

JŪRAS SINERĢIJAS FORUMS

**Zilā ekonomika praksē: sadarbības tīklu
un kapacitātes veidošana Baltijas jūras
izpētei un inovāciju attīstībai**

Zane Gusta

Projekta “MarTe – Jūras tehnoloģiju izcilības centrs
ilgtspējīgai zilajai ekonomikai Baltijas jūrā” vadītāja,
Kurzemes plānošanas reģions



KURZEMES
PLĀNOŠANAS
REĢIONS



LATVIJAS
HIDROEKOĻOĢIJAS
INSTITŪTS



Finansē
Eiropas Savienība



KURZEMES
PLĀNOŠANAS
REĢIONS



Funded by
the European Union

MarTe: Jūras tehnoloģiju izcilības centrs ilgtspējīgas zilās ekonomikas attīstībai Baltijas jūras reģionā

Zane Gusta
16.04.2026.

Mērķis: stiprināt jūras tehnoloģiju pētniecības, inovāciju un pārneses kapacitāti Baltijas jūras reģionā, izmantojot Quintuple Helix pieeju



Ilgums 4 gadi

01.01.2025 –
31.12.2028



Budžets

4 999 822,50 EUR,
Apvārsnis Eiropa
programma



Mājas lapa

marinetechub.eu



Mirkļbirkas

#BlueEconomy
#MarineInnovation
#MarineTechHub
#MarTeBaltics

MarTe Projekta aktivitātes

Kapacitātes stiprināšana	Saturs	Praktiskā ietekme
Stratēģija	Kopēja ilgtermiņa zilās ekonomikas attīstības stratēģija (2028)	Skaidrs reģionālās attīstības virziens un investīciju prioritātes
Politikas apskats	Politiku izvērtējums un ieteikumi piekļuves uzlabošanai jūras teritorijām	Mazāki administratīvie šķēršļi inovācijām
Iesaistīto pušu kartēšana	Ekosistēmas analīze, aptaujas, sadarbības veidošana	Spēcīgāka zinātnes–industrijas–publiskā sektora sadarbība
Pētniecība	4 pētniecības projekti Baltijas jūras reģionā	Jaunas zināšanas un tehnoloģiju risinājumi
Atbalsts uzņēmumiem	Granti līdz 60 000 EUR + mentoringa programma	Jauni pilotprojekti un MVU attīstība
Kapacitātes stiprināšana	Zināšanu un prasmju attīstība ekosistēmā	Reģiona konkurētspējas pieaugums

No ekosistēmas analīzes līdz ceļa kartēm

MarTe projektā tiek izmantota CMDM metodoloģija, lai sistemātiski analizētu reģionālo zilās ekonomikas inovāciju ekosistēmu trīs līmeņos:

- **Politika un pārvaldība**

Regulējums, piekļuve jūras teritorijām, publiskās partnerības

- **Sadarbība un inovāciju atbalsts**

Publiskā–privātā sadarbība, klasteri, atbalsta mehānismi

- **Tirgus un pētniecības ietekme**

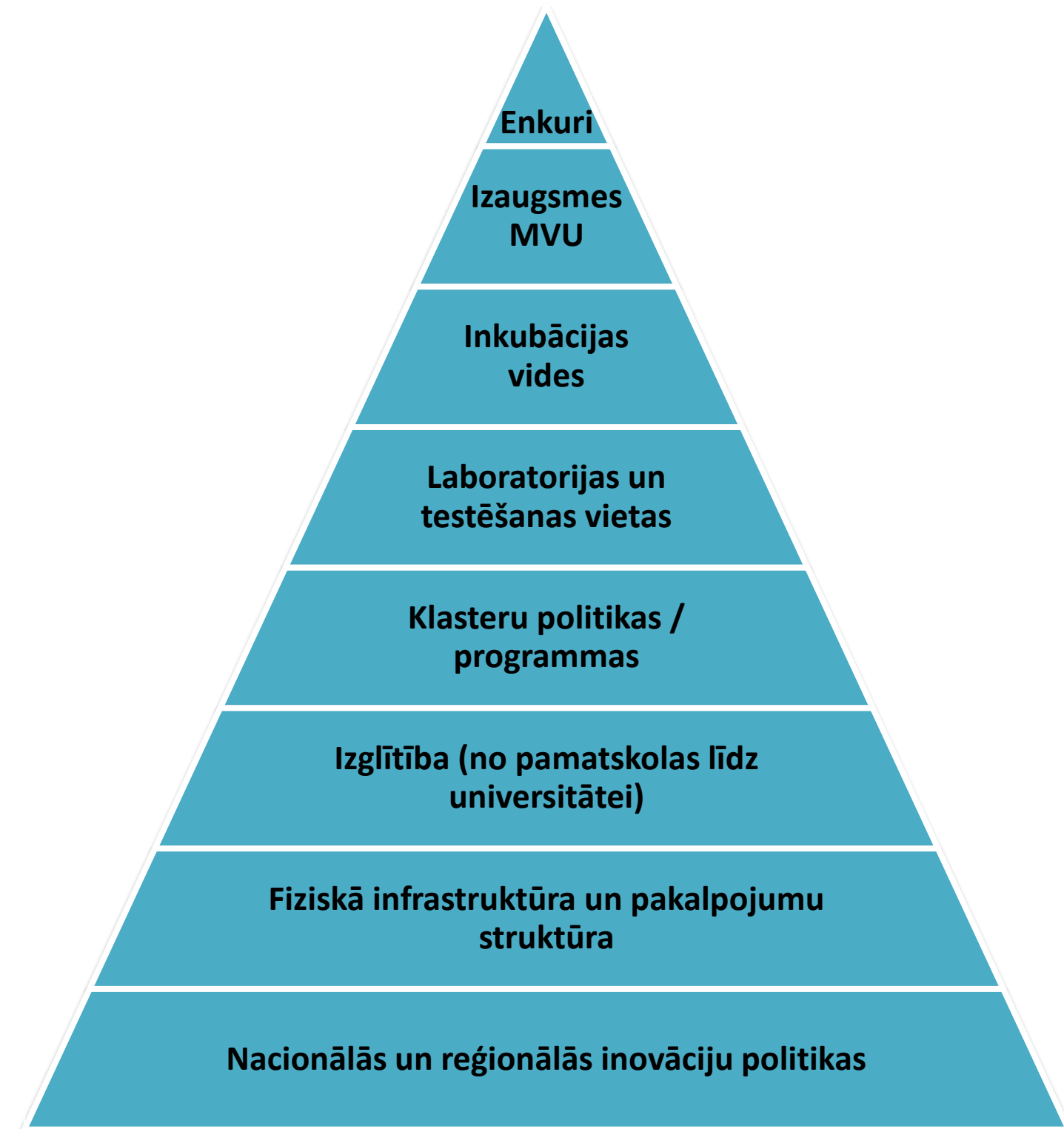
Uzņēmumi, inovāciju ieviešana, reģionālā konkurētspēja

Analīzes rezultātā tiek izstrādātas 3 savstarpēji saistītas ceļa kartes:

1. Cilvēkkapitāls un tirgus saskaņotība

2. Sadarbība un risku mazināšana

3. Inovācija un ilgtspēja



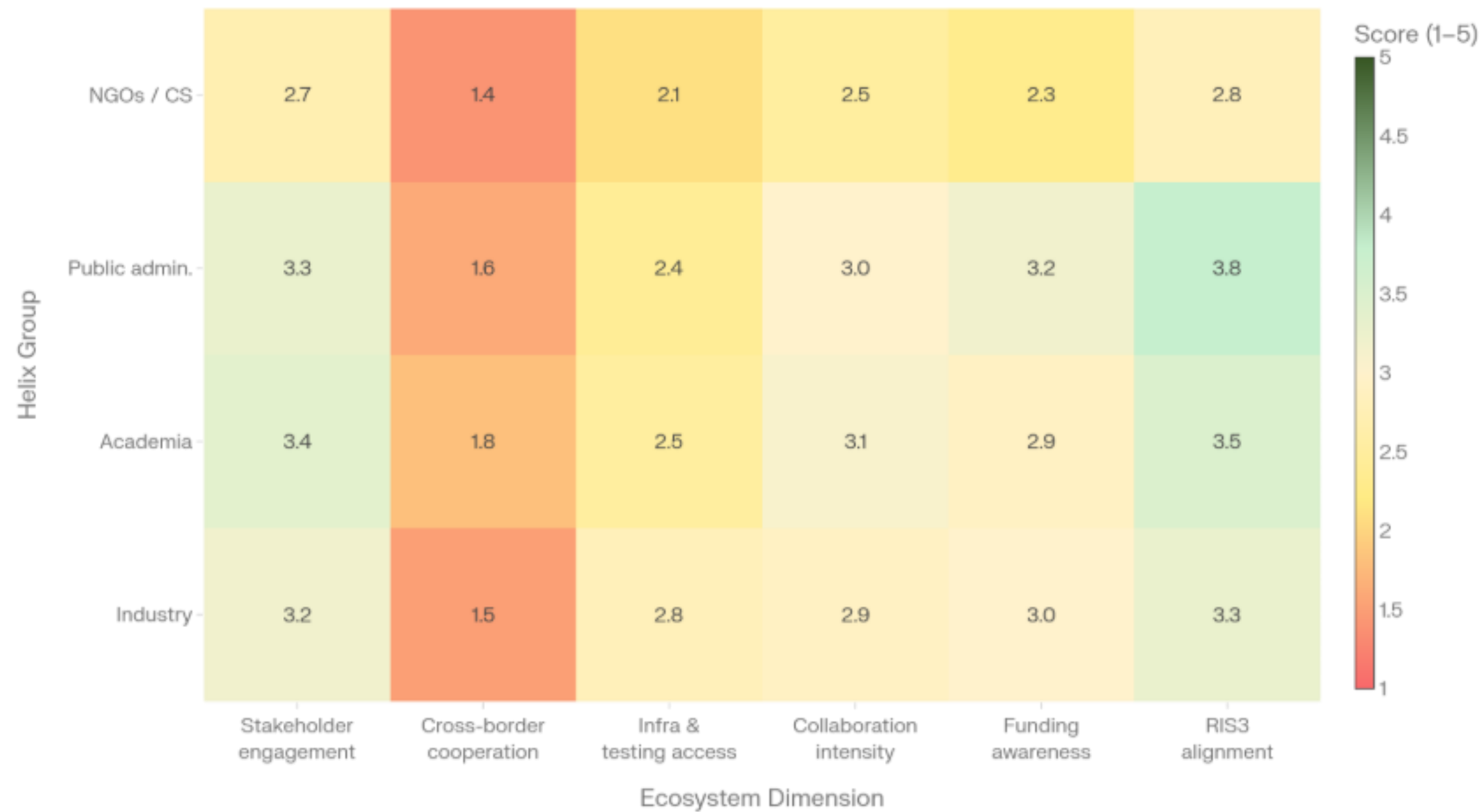
CMDM funkcionālās inovāciju ekosistēmas modelis

Stakeholderu novērtējums Baltijas jūras ekosistēmā

Latvian Stakeholder Survey Results by Helix Group (1–5 scale)

Red = weak | Green = strong | n=55 | Source: LIAA 2025

Powered by  perplexity



Zilās ekonomikas ekosistēmas analīzes rezultāti

Inovāciju ekosistēmas briedums

Inovāciju ekosistēmas attīstības līmenis

Zems —————●————— Augsts

(~40–50%)

Latvija un Igaunija – agrīnā / attīstības stadijā

R&D un inovāciju kapacitāte

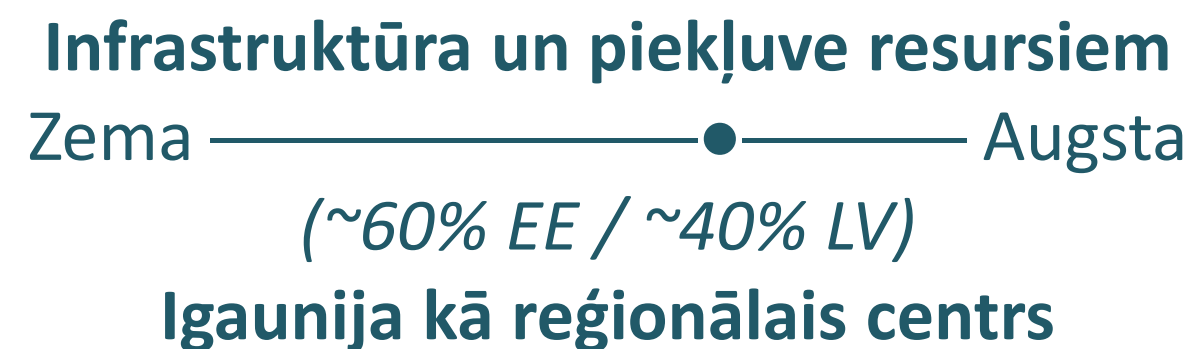
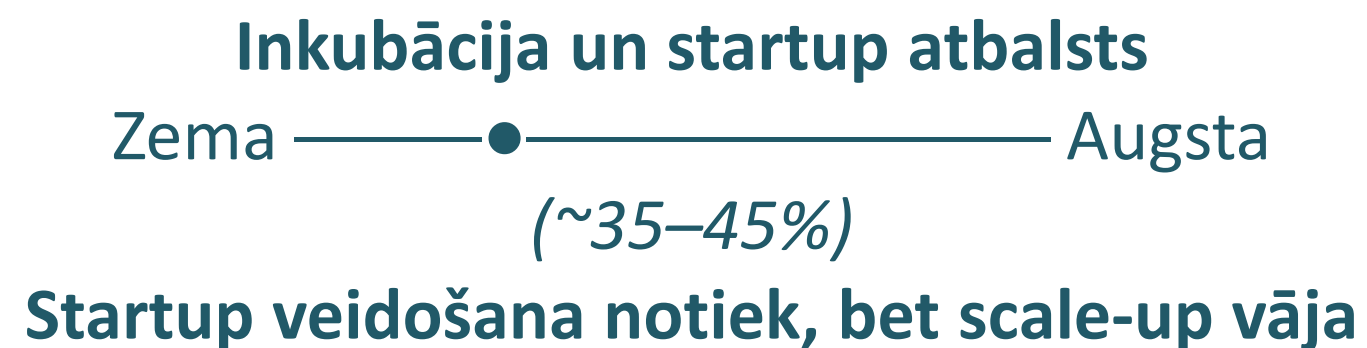
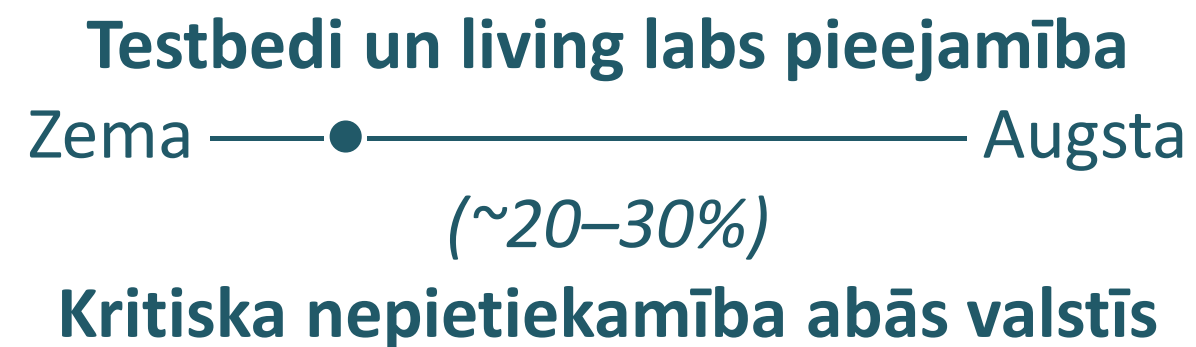
Zema —————●————— Augsta

(~55–60% EE / ~30–40% LV)

Igaunija attīstītāka, Latvija atpaliek

Zilās ekonomikas ekosistēmas analīzes rezultāti

Infrastruktūra un inovāciju atbalsts



Zilās ekonomikas ekosistēmas analīzes rezultāti

Sadarbība un ekosistēmas savienojamība

Akadēmija – industrija sadarbība



Nepietiekama komercializācija

Ekosistēmas savienojamība (clusters, tīkli)



Fragmentēta, bet ar potenciālu

Anchor uzņēmumu loma



Neizmanto pilnu potenciālu kā ekosistēmas virzītāji

Zilās ekonomikas ekosistēmas analīzes rezultāti

Ceļa kartes	Kas raksturo pašreizējo stāvokli	Plaisas (GAPs)	Ko tas nozīmē praksē
Cilvēkkapitāls, zināšanu bāze un tirgus sasaite	Ir pamata izglītība un R&D kapacitāte, bet ierobežota sasaite ar industriju	Vāja izglītības–industrijas integrācija, prasmju trūkums, zema komercializācija	Zināšanas netiek pārvērstas produktos, trūkst speciālistu inovāciju ieviešanai
Inovāciju kapacitāte, infrastruktūra un ilgtspēja	Pieejama agrīna R&D infrastruktūra (zemāki TRL), bet trūkst pilotēšanas līmeņa	Trūkst testbedu (TRL 6–7), vāja inovāciju ieviešana, nepietiekama infrastruktūra	Inovācijas “iestrēgst” starp ideju un tirgu
Sadarbība, internacionalizācija un risku pārvaldība	Pastāv sadarbības struktūras, bet tās ir fragmentētas	Vāja starpsektoru un pārrobežu sadarbība, zema koordinācija, ierobežota integrācija tīklos	Ekosistēma nestrādā kā vienots tīkls, zema mērogošana un starptautiska ietekme



KURZEMES
PLĀNOŠANAS
REĢIONS

**Zilās ekonomikas konkurētspēja nākotnē būs atkarīga ne tikai no inovācijām,
bet no mūsu spējas sadarboties, koordinēties un iesaistīt sabiedrību.**

Zane Gusta

Valguma iela 4a, Rīga, LV-1048,

Latvija +371 673 316 34

www.kurzemesregions.lv

